# الفهرس

**المقدمة** ..... 11

## الفصل الأول

## القيادة وأهميتها في الإدارة التربوية والتعليمية

مقومات القيادة (معنى القيادة وأصولها) ..... 15
الأسس النفسية والاجتماعية للقيادة ..... 16
عناصر القيادة ..... 18
مفهوم القيادة الإدارية ..... 24
معنى القيادة الإدارية ..... 24
معوقات فهم القيادة الإدارية ..... 32
أهمية القيادة الإدارية ..... 35
إدارة الوقت ..... 43
إدارة التغيير ..... 47
**مراجع الفصل الأول** ..... 53

## الفصل الثاني

## مفاهيم أساسية في تدريب القيادة الإدارية

نظريات القيادة ..... 57
أولاً: نظرية الرجل العظيم ..... 57
ثانياً: نظرية السمات ..... 58
ثالثاً: نظرية التابعين ..... 62
رابعاً: النظرية الموقفية ..... 63

خامساً: النظرية المركبة ..... 64
أنواع القيادات ..... 65
أولاً: القيادة ذات الارتباط بالتابعين ..... 66
ثانياً: القيادة من حيث مصدر السلطة ..... 66
ثالثاً: القيادة من حيث أنواع القوى ..... 67
رابعاً: القيادة من حيث طرق الاختيار ..... 68
خامساً: القيادة من حيث التخصص ..... 69
سادساً: القيادة من حيث فلسفتها وأيديولوجيتها ..... 70
أساليب القيادة ..... 71
وظائف القيادة الإدارية ..... 78
التخطيط ..... 79
التنظيم والتنسيق ..... 80
تكوّن وتنمية الهيئات الإدارية ..... 80
التوجيه ..... 81
الرقابة ..... 82
الوظائف الإدارية غير التقليدية ..... 83
**مراجع الفصل الثاني** ..... 86

## الفصل الثالث

## تدريب القيادات الإدارية

مفهوم التدريب ..... 89
أهمية تدريب القيادات الإدارية ..... 92
معوقات تدريب القيادات الإدارية في دول العالم الثالث ..... 96
تخطيط التدريب ..... 99

السياسات التدريبية ..... 102
تحديد الاحتياجات التدريبية ..... 104
أنواع البرامج والأساليب التدريبية ..... 108
أولاً: معايير اختيار نوع البرامج والأساليب ..... 109
ثانياً: أنواع برامج التدريب ..... 111
ثالثاً: أساليب التدريب ..... 120
أسلوب المحاضرة ..... 121
التدريب أثناء الخدمة ..... 123
المؤتمرات ..... 125
أنواع المؤتمرات ..... 126
مؤتمر الامداد بالمعلومات ..... 126
مؤتمر اتخاذ القرار ..... 126
مؤتمر تبادل المعلومات ..... 126
مؤتمر البحث ..... 126
تدريب الحساسية ..... 129
أسلوب الممارسة الفعلية لاتخاذ القرار ..... 133
دراسة الحالة ..... 135
نماذج دراسة الحالة ..... 130
أسلوب المصادفة ..... 141
تمثيل الدور ..... 142
المباريات الإدارية ..... 146
البرامج التدريبية تصميمها ومحتوياتها ..... 151
تصميم البرنامج التدريبي ..... 153
محتوى البرنامج التدريبي ..... 156

مستلزمات تنفيذ عملية التدريب..... 160
أنواع الميزانيات..... 168
**مراجع الفصل الثالث** ..... 170

## الفصل الرابع

## متابعة وتقويم عملية التدريب

المتابعة..... 173
التقويم ..... 174
أهداف المتابعة والتقويم..... 177
شمولية المتابعة والتقويم لعملية التدريب..... 177
طرق التقويم..... 187
أفكار مقترحة لبرامج التدريب القيادي الإداري..... 193
أهداف الخطة التنموية العربية..... 203
**مراجع الفصل الرابع** ..... 207